



**ЮЗИР**

Юго-Западный  
Инфраструктурный аРеал

Механизм реализации  
инфраструктурных проектов  
Транспортно-экологическая инфраструктурная  
инициатива

/ 21.03.2019 / Российская Общественная  
Инициатива

## ФАС России



- ОГВ – полномочный представителем государства в инвестпроектах (публичный партнер/концедент). Следствие – безальтернативность
- Отождествление собственника госимущества и уполномоченного в инвестпроектах ОГВ. Следствие - и конфликт интересов
- ОГВ имеют право владеть хозяйствующими субъектами
- Эффективность функционирования товарных рынков интерпретируется через производственную и аллокативную эффективность, основанную на теории предельной полезности. Следствие – не учитывается иррациональность потребительских предпочтений в условиях естественной монополии
- Признание оптимума по Парето в качестве критерия социально-экономической эффективности

## Минэкономразвитие России



- Необходимо согласование Механизма с Минфином России, Минстроем России и Минтрансом России
- Предложение о переподчинении органов территориального планирования целесообразно направить на портал «Российская общественная инициатива»
- Рассмотрение возможности включения транспортно-экологических инициатив в Комплексный план расширения и модернизации магистральной инфраструктуры возможно после утверждения соответствующего Порядка



## Федерализм

Оценка эффективности проводимая контролирующими ОГВ основана на позиции ОГВ исполнительной власти – владельцев бюджета и владельцев естественных монополий

Выборная исполнительная власть субъектов РФ – заказчики отраслевых территориальных органов федеральных ОГВ: не имеют права владения, пользования инфраструктурой

## Межрегиональный и международный экспорт механизмов

Естественные монополии и ОГВ, обладающие рыночной властью формируют балансы интересов, не учитывающие общефедеральные интересы

Справедливые основания государственного владения собственностью – продуцирование бесплатных общественных благ

## Делегирование государственных полномочий

Манипуляция общественным мнением со стороны естественные монополий – производителей общественных благ

Интерфейс между ОГВ субъектов РФ и бизнесом – налог и удовлетворенность населения: рациональная и иррациональная;  
Конкурс на право исполнение функций ОГВ



## ФАРИП

Цель существования ОГВ и хозяйствующих субъектов – производителей общественных благ – удовлетворенность населения: рациональная и иррациональная (ощущения безопасности, влияния и стабильности)

Избегания ситуации, когда действующие монополии корректируют интерпретации общественного благосостояния в свою пользу

Включение интересов потребителей общественных благ в общефедеральном масштабе при рассмотрении инвестпрограмм субъектов РФ. Парето-оптимальные состояния – теория благосостояния А.Пигу

Федеральный ОГВ – ФАРИП – осуществляет оценку проектов и программ в общефедеральном масштабе вне зависимости от источника финансирования и административных или государственных границ (международный экспорт проектно-правовых механизмов)



## Средства:

Создание  
Федерального  
агентства реализации  
инфраструктурных  
проектов (ФАРИП);  
Инвестиции в ОС через  
ФАРИП;  
Градостроительные  
органы передать в  
МЭР

## Посылки:

Городское население -  
выгодно государству;  
Бюджетное  
неравенство регионов;  
Административные и  
ведомственные  
границы в  
инвестиционной  
деятельности

## Идеи:

Бесплатное ЖКХ и  
общественный  
транспорт (ОТ);  
Трансграничность  
инвестиций в  
основные средства  
(ОС)

## Выгоды:

Видимые цели  
конкуренции;  
Социальная  
справедливость;  
Устранение  
конфликтов интересов

## Задачи:

Минимизация  
налогового платежа  
домохозяйства при  
росте  
налогооблагаемой  
базы;  
Упразднение  
платежей за ЖКХ и ОТ

## Организация ФАРИП:

- Прямое подчинение Президенту РФ;
- Руководитель ФАРИП – член Совета Безопасности РФ;
- Годовой план работы утверждает Государственная Дума;
- Оценка качества проектов на местных референдумах

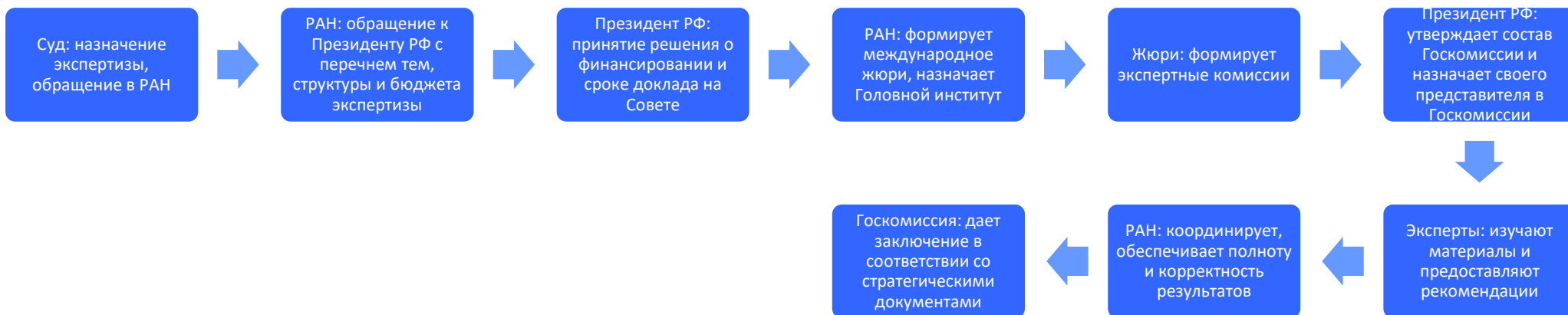
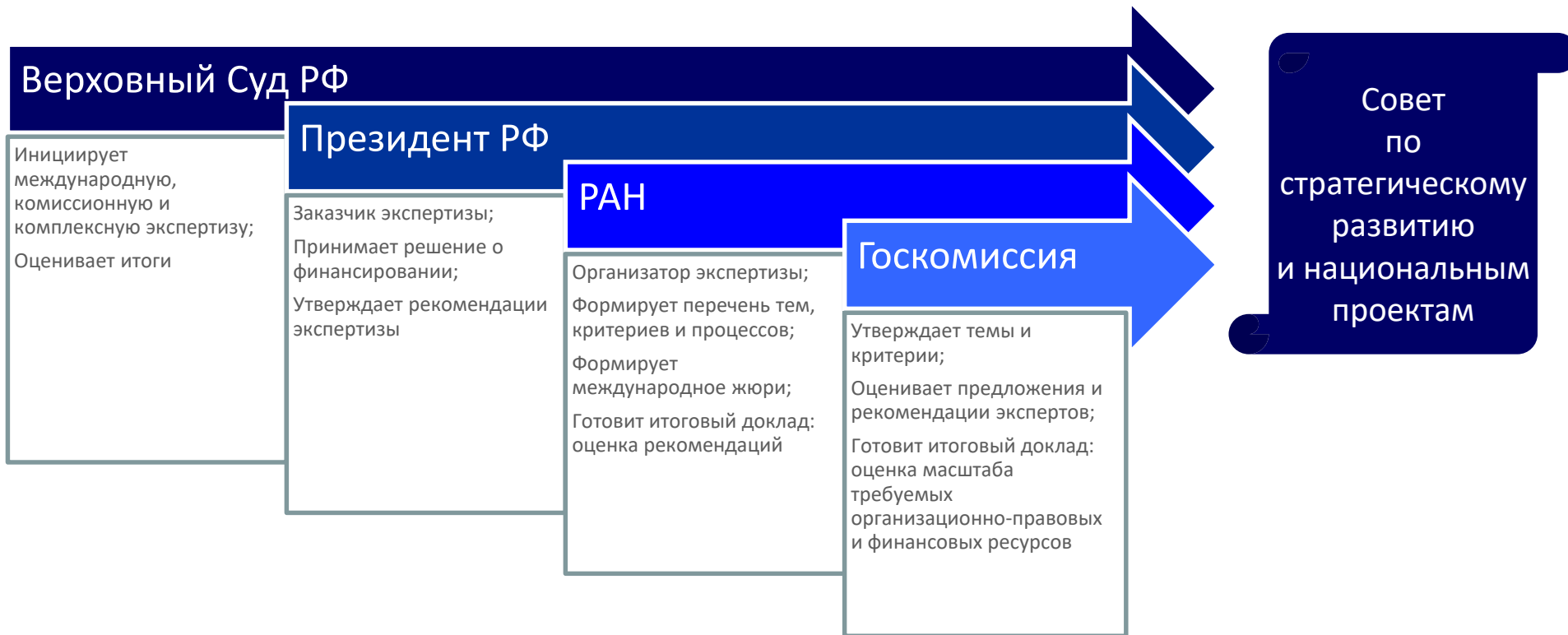
## Целесообразно оценить потенциал:

- создания органа, отвечающего за конфликт-менеджмент, сфера деятельности которого - урегулирование разногласий между различными органами государственной власти (ОГВ), юридическими лицами и гражданами в ходе реализации проектов;
- объединения функций экспертизы, надзора и внешнего аудита при реализации проектов

## Ближайшие шаги:

- Экспертиза инициатив;
- Совершенствование законодательства;
- Пилотные проекты







# ВИДЕНИЕ СИСТЕМНЫХ ПРОБЛЕМ

Проблема	Пояснения
<b>«Виртуальность» федеральных полномочий</b>	Усилия федеральных ОГВ сосредоточены на управлении федеральной собственностью, реализации федеральных программ в условиях изоляции от субъектов РФ. Создается эффект двух реальностей: федеральной, формулирующей стратегию, и региональной, трансформирующейся в монополю-ориентированные среды ( <b>МОС</b> )
<b>Внутренняя замкнутость регионов</b>	Внутренняя экономическая политика замкнута и обретает прозрачность только в условиях риска социального протеста. Политические, экономические и социальные риски, создаваемые <b>МОС</b> , усугубляются ситуацией, когда постановка задачи, их исполнение, контроль и оценка эффективности сосредоточены в рамках одной властной вертикали
<b>Межбюджетное неравенство</b>	Субъекты-доноры, ограничены в инвестиционной деятельности административными границами субъекта с одной стороны и сформировавшимися инженерно-строительными монополиями, естественными в условиях «внутренней замкнутости», с другой стороны
<b>Общественная безопасность</b>	Монополизация рынка создания и эксплуатации инфраструктуры приводит к архаизации технологий, что ведет к деградации безопасности
<b>Разница жизненных циклов функциональных подразделений ОГВ</b>	Негативное влияние на качество планировочных решений, возникающее из-за разницы между жизненными циклами: строительных программ (годовые циклы), транспортных моделей (3-5-10 лет), генеральных планов (десятилетия)
<b>Различные основания в принятии инвестиционных решений</b>	Девелоперские проекты в большей своей массе финансируются из внебюджетных источников на основании рыночной конъюнктуры и экономических прогнозов, в то время как финансируемое из бюджетных средств транспортное строительство основано на административных и распределительных принципах
<b>Институты территориального планирования в субъектах РФ подведомственны местным ОГВ</b>	Возможность и необходимость вести хозяйственную деятельность, по сути, использование административного ресурса с одной стороны и функциональная подчиненность строительному комплексу создает предпосылки для неэффективных решений





# ВИДЕНИЕ ЧАСТНЫХ ПРОБЛЕМ

Проблема	Пояснения
<b>Правовая лакуна</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• в соответствии с 99-ФЗ «О лицензировании отдельных видов деятельности» в перечне лицензируемых видов деятельности отсутствует требование лицензирования перевозок ГЭТ;</li><li>• механизмы 224-ФЗ не предусматривают создание метрополитена в формате ГЧП;</li><li>• 224-ФЗ не предусматривает инициацию ГЧП-проекта физическим лицом;</li><li>• концессионный механизм реализации проектов предусматривает презумпцию вины концессионера за нарушение концессионных соглашений, рискованную в условиях монопольно-ориентированных региональных рынков</li></ul>
<b>Монополия Московского метрополитена на рынке магистральных пассажирских перевозок в Москве</b>	Монопольное положение Московского метрополитена консервирует уязвимости радиально-кольцевой топологии транспортной сети внеуличного транспорта, что вкуче с аналогичной структурой улично-дорожной сети и центростремительными маятниковыми пассажирскими потоками создает риск транспортного коллапса в масштабе все агломерации



# КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ. ПОСЫЛКИ И ВЫГОДЫ

## Посылки

- Городской житель получая максимум доступного удобства имеет возможность саморазвития: рост доходов влечет рост налогов;
- Разное экономическое состояние регионов создает миграционный потенциал;
- Капитальные вложения регионов часто ограничены административными границами и возможностями местного бюджета

## Идеи

- Города, дают возможность государству при минимальных вложениях обеспечить максимуму населения наивысший из доступных уровень комфорта;
- Города привлекательны уровнем жизнеобеспечения, плата за которое прежде всего – налог на собственность;
- Возможность регионов иметь общероссийскую базу объектов инвестиций;
- ЖКХ и ОТ – это атрибуты городского сервиса и составляющие ценности объекта налогообложения, а не самостоятельные услуги

## Выгоды

- Источник дохода эксплуатирующих компаний не население, а процент от местных налогов;
- Ограничение в прибыльности будет стимулировать операционную эффективность;
- Передача задач строительства и эксплуатации в самостоятельную общефедеральную структуру позволит выборным региональным властям эффективнее отвечать перед избирателями;
- Сокращение рисков клановости, монопольно-ориентированных сред (МОС)



# КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ. ЗАДАЧИ И СРЕДСТВА

## Задачи

- Положительная динамика рыночной цены на недвижимость – стимул, уравновешивающий стратегию на повышение плотности населения в городах;
- Долгосрочное планирование налоговой нагрузки на территорию позволит планировать рост операционной эффективности

## Идеи

- Города, дают возможность государству при минимальных вложениях обеспечить максимуму населения наивысший из доступных уровень комфорта;
- Города привлекательны уровнем жизнеобеспечения, плата за которое – прежде всего налог на собственность;
- Возможность регионов иметь общероссийскую базу объектов инвестиций;
- ЖКХ и ОТ – это атрибуты городского сервиса и составляющие ценности объекта налогообложения, а не самостоятельные услуги

## Средства

- Участие выбранных ФАРИП по конкурсу концедентов/публичных партнеров/заказчиков в распределении местных налогов;
- Участие органов территориального планирования в распределении налогов;
- Выбранные по конкурсу подрядчики, поставщики финансируются концедентами/публичными партнерами/заказчиками;
- Сбор\* местных налогов осуществляется концедентами/публичными партнерами/заказчиками под контролем ФНС России и муниципальных депутатов

\* Целесообразно внести соответствующие изменения в Налоговый кодекс РФ



# КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ. ФАРИП

## Структура

- Прямое подчинение Президенту РФ;
- Руководитель – член Совета Безопасности РФ;
- Ежемесячный доклад статуса исполнения портфеля проектов Президенту РФ

## Финансирование

- Персонал ФАРИП включает постоянный состав Офиса управления портфелем проектов и переменный состав Команд управления проектами (КУП);
- Финансирование деятельности ФАРИП на основе **бюджетных кредитов**;
- Возврат средств в бюджет осуществляется КУП за счет роста налогов, вызванных реализацией проекта

## Процессы

- Годовой план работы заслушивается в Государственной Думе и Совете Федерации, утверждается Президентом РФ;
- КУП исполняет от лица РФ на разных стадиях проекта функции государственного заказчика/концедента/публичного партнера;
- Оценка качества проекта и компетентности КУП осуществляется независимыми консультантами на конкурсной основе, инициаторам предоставляется преимущество

## Критерии компетентности

- Экономическая эффективность;
- Эффективный проект приводит к снижению объемов последующих вложений

## Полномочия

- Право законодательной инициативы;
- Право инициации изменений и согласования регламентов прочих органов государственной власти (ОГВ)

## Подведомственные организации

- Проектирующие и эксплуатирующие организации инженерных систем: энергообеспечение, водоснабжение, водосток, газоснабжение, обработка отходов, пассажирский транспорт



## Структура органа ситуационного моделирования (ОСиМ)

- Руководитель – член Совета Безопасности РФ;
- Ежемесячный доклад Президенту РФ с правом экстренного обращения

## Финансирование

- Финансирование деятельности на подготовительном периоде за счет бюджета проектов

## Процессы

- Подотчетен Федеральному Собранию;
- Подотчетен Счетной палате РФ

## Полномочия

- Право законодательной инициативы;
- Право инициации изменений и согласования регламентов прочих органов государственной власти (ОГВ)



# КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ. БЛИЖАЙШИЕ ШАГИ

## Экспертиза

- Анализ выявленных недостатков;
- Определение полноты необходимых поправок в законодательстве РФ;
- Анализ эффективности предложенных решений;
- Анализ эффективности пилотных проектов;
- Рекомендации и выводы

## Поправки\*

- Конституция РФ: расширение предметов совместного ведения РФ и субъектов РФ вопросами транспорта, систем жизнеобеспечения городов, ЖКХ и строительства
- Конституция РФ: создание ФАРИП и ОСиМ;
- Включение ОГВ в перечень хозяйствующих субъектов и введение конкурсной процедуры выбора концедентов и публичных партнеров;
- Законодательное определение роли «инициатор проекта» и включение физлиц в перечень возможных исполнителей данной роли;
- Введение лицензирования перевозок городским пассажирских электротранспортом

## Пилотные проекты

- Создание скоростного трамвая «Лубянка – Тропарево – Мамыри»;
- Создание трамвайно-пешеходного центра в пределах Садового кольца Москвы;
- Введение платного транзита частного автотранспорта в пределах Садового кольца Москвы;
- Создание комплексной энергетической установки с возможностью организации горячего водоснабжения, первичной мусоропереработки, отопления;
- Создание беспилотного трамвая

\* Первично выявленные



# ОСНОВАНИЯ ПРЕДЛАГАЕМОГО МЕХАНИЗМА РИП

## Цели

- Бесплатность инфраструктуры (ЖКХ, ОТ) для населения;
- Предотвращение конфликтов интересов;
- Максимизация налоговой базы;
- Минимизация налоговых платежей для домохозяйств

## Задачи

- Мотивация органов территориального планирования за счет прироста федеральных налогов;
- Мотивация органов ситуационного моделирования за счет сокращения времени реализации проектов;
- Мотивация органов ЗП (определение далее) за счет роста числа успешно реализуемых проектов;
- Мотивация органов моделирования за счет прироста местных налогов

## Принципы

- Конкурсная основа выбора публичных партнеров/концедентов, частных партнеров/концессионеров подрядчиков/поставщиков;
- Взаимозаменяемость участников проекта;
- Безубыточность;
- Минимизация пользовательских платежей;
- Трансграничность (внутренняя и внешняя)



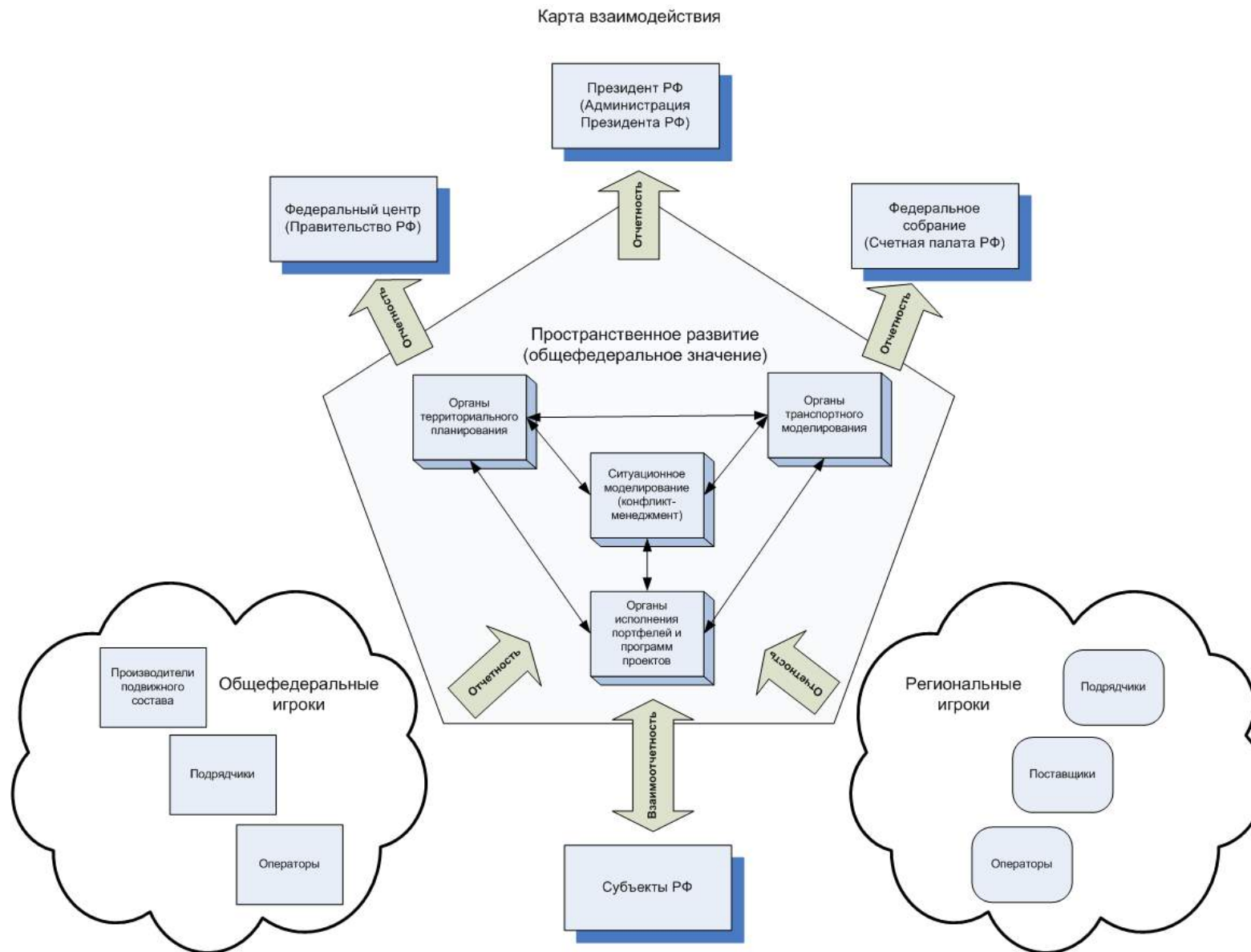
# УЧАСТНИКИ МЕХАНИЗМА РИП

Наименование органа	Функции органа	Задачи органа	Описание органа
Органы государственной власти (ОГВ)	В зависимости от стадии осуществления функций инициации, подтверждения, контроля и приемки	Осуществление властных полномочий в соответствии с ролью в проекте	В соответствии с положением об ОГВ
Органы исполнения проектов/программ проектов/портфелей проектов (ЗП)	В зависимости от стадии осуществления функций инициации, исполнения, контроля и приемки	Обеспечение достижения требуемой результативности на каждой стадии	Project management, Program management, Portfolio management
Органы территориального планирования	В зависимости от стадии осуществления функций подтверждения и мониторинга	Осуществление территориального планирования	Является территориальным органом федерального ОГВ, ответственного за территориальное планирование Может представлять собой в зависимости от типа инициативы/проекта подразделение органа пространственного развития, подразделение ОГВ, иное юридическое лицо
Органы транспортного моделирования	В зависимости от стадии осуществления функций исполнения и мониторинга	Осуществление моделирования принятых планировочных решений в зависимости от заданных и подтвержденных сценарных условий	Подрядчики, управляющие компании, проектные организации, поставщики, строительные организации
Юридические лица (ЮЛ)	В зависимости от стадии осуществления функций инициации	Сформулировать содержание "Инициативной заявки"	Подрядчики, управляющие компании, проектные организации, поставщики, строительные организации
Физические лица (ФЛ)	В зависимости от стадии осуществления функций инициации	Сформулировать содержание "Инициативной заявки"	
Органы ситуационного моделирования	В зависимости от стадии осуществления функций контроля и мониторинга	Осуществлять конфликт-менеджмент на различных стадиях инициативы/проекта	Является органом эскалации проблем и ведомством оценивающим качество риск-менеджмента прочих участников инициативы/проекта
Органы внешнего контроля	В зависимости от стадии осуществления функций контроля и мониторинга	Оценка эффективности и результативности инициативы/проекта	Счетная палата РФ
Международные консультанты	В зависимости от стадии осуществления функций подтверждения и контроля	Оценка качества, полноты и актуальности содержания инициативы/проекта	
Финансовые организации	В зависимости от стадии осуществления функций подтверждения	Оценка финансовой состоятельности и схем финансирования, подтверждение доступности требуемых финансовых средств	Фонды, банки, прочие ЮЛ
Операторы		Осуществление эксплуатации продукта проекта	





# КАРТА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ МЕХАНИЗМА РИП



# ПРОЦЕСС ИНИЦИАЦИИ ПРОЕКТОВ

Транспортный инфраструктурный проект. Ответственные за стадии принятия решений						
	Выявление потребности	Анализ потребности	Проектная заявка	Инициация	Фин. модел.	Планир. & Проектир.
Инициация	<p>ОГВ ЮЛ ФЛ</p>	<p>Органы исполнения Портф.&amp;Прогр&amp;Проектов</p>	<p>ОГВ ЮЛ</p> <p>Органы исполнения Портф.&amp;Прогр&amp;Проектов</p>	<p>ОГВ</p> <p>Органы исполнения Портф.&amp;Прогр&amp;Проектов</p>	<p>ОГВ</p> <p>Органы исполнения Портф.&amp;Прогр&amp;Проектов</p>	<p>ОГВ</p> <p>Органы исполнения Портф.&amp;Прогр&amp;Проектов</p>
Подтверждение	<p>Органы терр. планир.</p>	<p>Органы терр. планир.</p>	<p>Международные консультанты</p>	<p>ОГВ</p>	<p>Финансовые организации</p>	<p>Финансовые организации</p> <p>ОГВ</p>
Исполнение	<p>Органы трансп. моделир.</p>	<p>Органы трансп. моделир.</p>	<p>Органы исполнения Портф.&amp;Прогр&amp;Проектов</p>	<p>Органы исполнения Портф.&amp;Прогр&amp;Проектов</p>	<p>Органы исполнения Портф.&amp;Прогр&amp;Проектов</p>	<p>Органы исполнения Портф.&amp;Прогр&amp;Проектов</p>
Контроль	<p>Органы исполнения Портф.&amp;Прогр&amp;Проектов</p>	<p>Органы исполнения Портф.&amp;Прогр&amp;Проектов</p>	<p>Ситуац. моделир. Конфл. менедж.</p>	<p>Органы внешнего контроля</p>	<p>Органы внешнего контроля</p>	<p>Органы внешнего контроля</p> <p>Международные консультанты</p>
Мониторинг	<p>Ситуац. моделир. Конфл. менедж.</p>	<p>Органы терр. планир.</p>	<p>Органы трансп. моделир.</p>	<p>Ситуац. моделир. Конфл. менедж.</p>	<p>Ситуац. моделир. Конфл. менедж.</p>	<p>Ситуац. моделир. Конфл. менедж.</p>
Приемка	<p>ОГВ</p>	<p>Органы исполнения Портф.&amp;Прогр&amp;Проектов</p>	<p>Органы исполнения Портф.&amp;Прогр&amp;Проектов</p>	<p>ОГВ</p>	<p>ОГВ</p>	<p>ОГВ</p>



# ФАЗЫ МЕХАНИЗМА РИП. ИНИЦИАЦИЯ

Наименование стадии	Наименование фазы	Описание фазы
<b>Выявление потребности</b>	Замысел инициативы	Содержательное описание инициативы, позволяющее оценить перспективы дальнейших усилий по разработке "Описания потребности", разработка сценарных условий моделирования
	Определение источников финансирования	Предварительная оценка потенциальных источников финансирования
	Определение стейкхолдеров	Выявление круга ОГВ, ведомств, организаций и лиц, влияющих на инициативу, предварительный перечень рисков
<b>Анализ потребности</b>	Корректировка территориальных планов	Определение необходимости изменения действующих территориальных планов и степень влияния инициативы на существующие планировочные решения. Определение полезности инициативы
	Первичное моделирование	Актуализация сценарных условий моделирование и проведение вариационного моделирования
	Сценарное планирование	Определение оптимальных условий старта инициативы и степень влияния инициативы на планируемые и исполняемые проекты, корректировка и определение времени и стоимости инициативы +/-30%
<b>Проектная заявка</b>	Анализ осуществимости	Оценка степени влияния инициативы на окружение: действующие, планируемые проекты и оценка соотношения затраты/выгоды
	Концептуальное планирование	Осуществление предварительных оценок и поиск вариантов проектных решений. Проведение анализа сроков и стоимости проектных решений и их выгод
	Определение вариантов проектных решений	Составление допустимых к рассмотрению вариантов проектных решений
<b>Инициация</b>	Актуализация инициативы	Подтверждение актуальности инициативы с целью поиска финансирования на "Разработку" проекта
	Определение базового проектного решения	Сравнение, определение и защита выбранного проектного решения
	Первичное планирование	Проведение первой итерации конкретизации и подтверждения оценок содержания, сроков и стоимости проекта: запросы в подведомственные отраслевые проектные институты. Определение организационной структуры Проектного офиса
	Финансирование разработки проекта	Выделение средств на "Разработку" проекта и на финансовое обеспечение завершённых фаз "Выявления потребности", "Анализ потребности", "Проектная заявка", "Инициация"




























# ФАЗЫ МЕХАНИЗМА РИП. РАЗРАБОТКА

Наименование стадии	Наименование фазы	Описание фазы
Финансовое моделирование	Финансовое закрытие инициации	Осуществление расчетов по завершенным стадиям инициативы
	Определение вариантов финансирования проекта	Уточнение и описание вариантов финансирования базового проектного решения, определение схем обеспечения доходной базы
	Выбор базовой схемы финансирования	Детализация вариантов, выбор и защита финального финансового решения
Разработка	Финансирование разработки проекта	Осуществление выбора проектировщиков, <b>государственного/технического заказчика, публичного партнера/концедента</b> на конкурсной основе. Формирование организационной структуры Проектного офиса и перечисление средств на "Разработку" проекта
	Планирование проекта	Разработка договорной и конкурсной документации, технических заданий и календарных планов проектных работ. Осуществление выбора проектных организаций на конкурсной основе. Разработка типовых договоров и конкурсной документации для стадий "Исполнение" и "Эксплуатация"
	Создание технического проекта	Проведение проектных работ, определение смет, спецификаций и календарных планов "Исполнения" проекта. Разработка порядка и процедур "Приемки", "Эксплуатации" и "Ликвидации" проекта
	Защита проекта	Экспертиза проекта и актуализация процедур "Исполнения" и "Приемки" проекта



# ПРОЦЕССЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ

Транспортный инфраструктурный проект. Ответственные за стадии принятия решений

	Исполнение	Приемка	Эксплуатация	Ликвидация
Инициация	 Органы исполнения Портф.&Прогр&Проектов	 Органы исполнения Портф.&Прогр&Проектов	 Органы исполнения Портф.&Прогр&Проектов	 ОГВ
Подтверждение	 ОГВ	 ОГВ	 ОГВ	 Органы трансп. моделир.  Международные консультанты
Исполнение	 Органы исполнения Портф.&Прогр&Проектов	 Органы исполнения Портф.&Прогр&Проектов	 Операторы	 Органы исполнения Портф.&Прогр&Проектов
Контроль	 Органы внешнего контроля	 Органы внешнего контроля	 ОГВ	 ОГВ
Мониторинг	 Ситуац. моделир. Конфл. менедж.	 Ситуац. моделир. Конфл. менедж.	 Органы внешнего контроля	 Органы внешнего контроля
Приемка	 ОГВ	 ОГВ	 ОГВ	 ОГВ



# ФАЗЫ МЕХАНИЗМА РИП. ИСПОЛНЕНИЕ - ЛИКВИДАЦИЯ

Наименование стадии	Наименование фазы	Описание фазы
<b>Исполнение</b>	Финансирование исполнения проекта	Привлечение финансовых средств (возможно, на конкурсной основе)
	Конкурсные торги	Осуществление выбора поставщиков, подрядчиков, частного партнера/концессионера
	Заключение договоров	Подписание договоров, формирование круга исполнителей проекта, налаживание схем коммуникаций в проекте и проведение предварительных расчетов
	Реализация проектных решений	Осуществление процедур реализации проекта
<b>Приемка</b>	Финансирование закрытия проекта	Актуализация бюджета процедур "Приемки" и "Эксплуатации" проекта
	Актуализация методик и процессов приемо-сдачи проекта	Внесение необходимых корректировок в процессы, порядки, методики приемо-сдачи проекта
	Приемо-сдаточные мероприятия	Реализация процедур приемо-сдачи проекта
	Опытная эксплуатация	Проведение испытаний продукта проекта и выявление степени соответствия фактических параметров проекта плановым
	Перевод промышленную/коммерческую эксплуатацию	Осуществление завершающих расчетов с исполнителями проекта и проектными организациями, актуализация эксплуатационной документации и процессов и процедур "Эксплуатации" и "Ликвидации" проекта
<b>Эксплуатация</b>		
<b>Ликвидация</b>	Прогноз целесообразности проекта	Периодическая оценка эффективности и целесообразности эксплуатации проекта. Формирование ликвидационной комиссии и подготовка "Инициативной заявки" в составе "Решения о ликвидации"
	Защита решения	Обоснование "Решения о ликвидации"





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ



**ЮЗИР**

Юго-Западный  
Инфраструктурный аРеал