

Название: Разработать и утвердить Стратегию социально-экономического развития Усть-Коксинского района Республики Алтай до 2035 года

Дата документа: 21.05.2024 (дата внесения корректировок)

Ревизия: 05.

Документ подготовлен на базе: Инициатив, предложений и обсуждений участников группы «СТП Усть-Коксинского района», жителей Уймонской долины.

Примечание: Настоящий проект инициативы представляет собой **концептуальное видение** будущей Стратегии, сформированное на основе предложений жителей. Он изложен в тезисной форме и **определяет ключевые приоритеты и направления**. При разработке **полноценной Стратегии социально-экономического развития Усть-Коксинского района до 2035 года** необходимо будет провести детальную проработку каждого направления, включая:

- **Разработку детального финансового плана и модели** с указанием конкретных источников финансирования (федеральный, региональный, местный бюджеты; частные инвестиции; ГЧП; гранты; краудфандинг), инструментов (инвестфонд, льготное кредитование, "зеленые" облигации, налоговые льготы) и оценки экономической эффективности для ключевых проектов.
- **Формулировку системы измеримых целевых показателей (Ключевые Показатели Эффективности (КПЭ))** для каждого приоритетного направления с указанием базовых и целевых значений на контрольные периоды (например, 2027, 2030, 2035 гг.).
- **Создание четкой системы управления реализацией** с формированием Координационного совета, разработкой матрицы ответственности (Исполнитель / Ответственный за выполнение; Подотчетный / Ответственный за результат / Владелец; Консультирующий / Согласующий; Информированный), плана коммуникаций и механизмов контроля.
- **Проведение углубленного анализа рисков (сильные стороны, слабые стороны, возможности, угрозы района)** и разработку карты рисков с оценкой вероятности их возникновения, потенциального воздействия и планом минимизации рисков.
- **Углубленный анализ экономического и кадрового потенциала** района, включая оценку существующих возможностей и ограничений.
- **Обеспечение полной синхронизации** Стратегии с документами стратегического планирования Республики Алтай и Российской Федерации (национальными проектами, государственными программами).
- **Обязательное широкое общественное обсуждение** проекта Стратегии и вовлечение всех заинтересованных сторон в процесс ее разработки и реализации.

Приоритет 1. Накопление и развитие человеческого капитала

1.1. Образование

- **Цели:** Повышение качества и доступности образования всех уровней, развитие профессиональных, творческих и предпринимательских навыков у населения.
- **Мероприятия:**
 - Создание центров дополнительного дошкольного образования (оффлайн и онлайн).

- Внедрение современных образовательных программ (включая: Наука, Технологии, Инженерия, Искусство, Культура, Математика), предпринимательство, экологическое просвещение.
- Создание системы выявления, поддержки и сопровождения одаренных детей (гранты, конкурсы, стажировки).
- Разработка программ привлечения и удержания квалифицированных педагогов (льготы, жилье, профессиональное развитие).
- Создание общедоступной астрономической фермы/обсерватории для образовательных и туристических целей.
- Модернизация и открытие современных детских и молодежных читальных залов/библиотек в населенных пунктах.

1.2. Здоровоохранение

- **Цели:** Повышение доступности, качества и своевременности медицинской помощи, укрепление здоровья населения.
- **Мероприятия:**
 - Ремонт, модернизация и оснащение современным оборудованием медицинских учреждений (ФАПы, амбулатории, районная больница, включая хирургическое отделение), в т.ч. с привлечением грантов.
 - Разработка и реализация комплексной программы привлечения и закрепления медицинских кадров (целевое обучение, льготное жилье, земельные участки, подъемные).
 - Развитие профилактической медицины, программ здорового образа жизни, включая информирование о здоровом питании и традиционных методах оздоровления.
 - Привлечение узких специалистов через программы обмена, телемедицину.
 - Создание сети общественных оздоровительных объектов: бани, прачечные, СПА-центры (в т.ч. с использованием местных ресурсов, например, минеральных источников).
 - Рассмотрение возможности создания локального производства фито- и гомеопатических средств на основе местного сырья (при наличии соответствующей экспертизы и сертификации).
 - Поддержка создания и развития центров психоэмоциональной разгрузки, йоги, ретрита, медитаций с учетом запросов населения (в т.ч. для семей участников СВО, пожилых людей).

1.3. Физическая культура и спорт

- **Цели:** Вовлечение населения, особенно молодежи, в регулярные занятия физкультурой и спортом, развитие современной спортивной инфраструктуры.
- **Мероприятия:**

- Строительство и модернизация многофункциональных спортивных центров, площадок для игровых видов спорта, воркаута, скейт-парков, памп-треков, катков, парков активного отдыха (веревочные парки, зиплайны).
- Организация регулярных спортивных мероприятий, соревнований и фестивалей районного и межрегионального уровня.
- Создание системы подготовки и сертификации местных тренеров, инструкторов, спортивных гидов.
- Поддержка спортивных талантов (гранты, стипендии).
- Развитие секций и школ по водным видам спорта (рафтинг, плавание), зимним видам (горные лыжи, сноуборд, фигурное катание), воздухоплаванию, конному спорту.

1.4. Культура

- **Цели:** Сохранение и популяризация уникального культурного и исторического наследия района, поддержка культурных инициатив, обеспечение доступа населения к культурным благам.
- **Мероприятия:**
 - Создание системы поддержки культурных проектов и инициатив местных сообществ (гранты, конкурсы).
 - Создание и модернизация многофункциональных культурных центров, домов культуры, открытых сценических площадок.
 - Рассмотрение возможности создания профессионального или полупрофессионального театра и современной концертной площадки.
 - Открытие торгово-выставочной галереи и образовательного центра народных промыслов и ремесел.
 - Создание современных молодежных библиотечных пространств (формат "библио-кафе").
 - Открытие цифрового иммерсивного музея с доступом к виртуальным экспозициям ведущих музеев мира.
 - Поддержка и развитие существующих и создание новых этнокультурных объектов и маршрутов (музей старообрядчества, туристические этно-деревни – при условии научной проработки и аутентичности).

1.5. Молодежная политика

- **Цели:** Создание условий для самореализации молодежи, активное вовлечение в социально-экономическую жизнь района, профилактика оттока молодежи.
- **Мероприятия:**
 - Создание сети многофункциональных молодежных центров (образование, досуг, творчество, профориентация).
 - Поддержка волонтерских, экологических и социальных проектов молодежи.

- Организация обучения молодежи основам проектного управления, финансовой грамотности и предпринимательства.
- Развитие системы среднего профессионального образования с учетом потребностей местной экономики (сельское хозяйство, туризм, строительство, переработка, ремесла). Рассмотрение возможности открытия филиалов ВУЗов или совместных образовательных программ по приоритетным направлениям (экология, агрономия, гидрология, энергетика, IT).
- Создание коворкинг-пространств с программами наставничества для молодых специалистов и предпринимателей.
- Развитие образовательного и молодежного туризма.
- Создание международного молодежного научно-образовательного центра в сфере органического сельского хозяйства и экологии (как перспективное направление).
- Открытие «города мастеров» как площадки для обучения и реализации продукции молодых ремесленников.

1.6. Социальная поддержка и защита

- **Цели:** Обеспечение социальной защищенности уязвимых групп населения, создание равных возможностей.
- **Мероприятия:**
 - Создание центра поддержки предпринимательских инициатив для малоимущих, многодетных семей, людей с ОВЗ (помощь в разработке бизнес-планов, получении грантов и соцконтрактов).
 - Создание и развитие реабилитационно-досугового центра для людей с ОВЗ и пенсионеров.
 - Формирование системы мониторинга социальных проблем и потребностей населения на уровне населенных пунктов.
 - Создание центра бесплатной юридической помощи по актуальным вопросам (оформление земли, получение льгот и т.д.).
 - Создание консультационного центра по развитию сельскохозяйственной кооперации.

1.7. Реализация государственной национальной политики

- **Цели:** Гармонизация межнациональных отношений, сохранение и развитие этнокультурного многообразия, укрепление общероссийской гражданской идентичности.
- **Мероприятия:**
 - Проведение регулярных мероприятий, способствующих межнациональному диалогу и культурному обмену (фестивали, выставки, круглые столы).
 - Поддержка национально-культурных объединений, традиционных праздников, обрядов, ремесел.
 - Поддержка изучения родных языков и культур народов, проживающих в районе.

- Создание муниципального центра межнационального и межрелигиозного диалога (под эгидой государства и с участием традиционных конфессий).

1.8. Демографическая политика и трудовые ресурсы

- **Цели:** Стабилизация численности населения, снижение миграционного оттока, обеспечение района квалифицированными кадрами.
- **Мероприятия:**
 - Разработка и реализация муниципальных программ поддержки молодых семей (субсидии на жилье, поддержка при рождении детей).
 - Создание комплексной системы мер по привлечению и закреплению в районе востребованных специалистов (медики, педагоги, инженеры, агрономы, IT-специалисты): предоставление жилья, "подъемные", компенсация затрат на переезд, создание комфортной социальной среды.
 - Стимулирование развития удаленной занятости, создание условий для фрилансеров и работников креативных индустрий.
 - Реализация программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации взрослого населения с учетом потребностей рынка труда района.
 - Разработка программ содействия в адаптации и интеграции для соотечественников, репатриантов, переселенцев из других регионов по приоритетным направлениям (образование, медицина, наука, культура, сельское хозяйство, ИТ, строительство).

Приоритет 2. Создание комфортного и безопасного пространства для жизни

2.1. Жилье и городская (сельская) среда

- **Цели:** Обеспечение населения доступным и качественным жильем, формирование привлекательной, удобной и безопасной среды проживания.
- **Мероприятия:**
 - Создание благоприятных условий для индивидуального жилищного строительства (ИЖС), включая упрощение процедур выделения земельных участков и получения разрешений на строительство.
 - Комплексное благоустройство общественных пространств во всех населенных пунктах (парки, скверы, набережные, детские и спортивные площадки) с участием жителей в проектировании.
 - Сохранение объектов культурного наследия, реставрация ценных исторических зданий.
 - Разработка и внедрение дизайн-кода (правил архитектурного стиля) для населенных пунктов с акцентом на местные традиции (деревянное зодчество) и ландшафт, особенно для новых общественных и коммерческих зданий.
 - Стимулирование применения энергоэффективных технологий и экологически чистых местных материалов в строительстве и реконструкции.
 - Создание консультационного центра по вопросам строительства и развития местных строительных компаний.

- Рассмотрение возможности создания современных производств местных строительных материалов (лесопереработка, домостроение, кирпич – при условии экологической безопасности и экономической целесообразности).
- Поддержка создания производств по переработке местного сырья (шерсть, кожа) и швейного производства.
- Создание современных офисных пространств и коворкингов для самозанятых, фрилансеров и малого бизнеса.
- Стимулирование подрядчиков, выигрывающих тендеры в районе, к регистрации филиалов и найму местных работников для удержания налогов и развития местной базы кадров.

2.2. Жилищно-коммунальное хозяйство

- **Цели:** Повышение качества и надежности коммунальных услуг, модернизация инфраструктуры, снижение негативного воздействия на окружающую среду.
- **Мероприятия:**
 - Модернизация и реконструкция систем водоснабжения (повышение качества воды, снижение потерь) и водоотведения (строительство и реконструкция очистных сооружений).
 - Развитие систем сбора и использования дождевой воды для технических нужд и полива.
 - Внедрение современных и энергоэффективных технологий в ЖКХ: тепловые насосы, солнечные коллекторы для ГВС, умные счетчики, автоматизация котельных, установка фильтров на трубы твердотопливных котельных.
 - Реконструкция и повышение энергоэффективности тепловых сетей.
 - Создание современной системы обращения с ТКО: внедрение раздельного сбора во всех населенных пунктах, строительство мусоросортировочного комплекса, поддержка переработки вторсырья, рекультивация старых свалок.
 - Стимулирование развития локальной генерации на основе ВИЭ (солнце, ветер - маломощные установки), предоставление субсидий домохозяйствам на установку солнечных панелей с возможностью продажи излишков в сеть.
 - Развитие местной базы для содержания и ремонта дорог (рассмотрение возможности создания ДРСУ, локальных карьеров стройматериалов при строгом соблюдении экологических норм).
 - Организация пунктов заправки бытовых газовых баллонов.
 - Поддержка организованной заготовки дров для нужд населения (артели, кооперативы) с целью упорядочения процесса и снижения нелегальных рубок.

2.3. Безопасные и качественные дороги

- **Цели:** Обеспечение круглогодичной безопасной транспортной связности населенных пунктов, повышение качества дорожной сети.
- **Мероприятия:**

- Ремонт, реконструкция и строительство дорог с твердым (без пылевым) покрытием между населенными пунктами и внутри них.
- Организация современного уличного освещения (в т.ч. на основе ВИЭ) в населенных пунктах и на опасных участках дорог.
- Обустройство безопасных пешеходных зон, тротуаров, пешеходных переходов и велодорожек в населенных пунктах.
- Установка элементов повышения безопасности дорожного движения: ограждения на опасных участках, зеркала на слепых поворотах, "лежание полицейские" у школ и детских садов, обустройство парковок.

2.4. Транспортная доступность

- **Цели:** Улучшение транспортной доступности для населения и гостей района, развитие экологических видов транспорта.
- **Мероприятия:**
 - Развитие системы общественного транспорта: запуск регулярных маршрутов (в т.ч. малолучными и экологичными автобусами/электробусами), субсидирование социально значимых перевозок (включая авиа). При реконструкции аэропорта – учет требований по минимизации шумового воздействия (бесшумная авиация).
 - Создание комфортной инфраструктуры общественного транспорта: современные отапливаемые остановочные павильоны, автостанции с электронными табло, туалетами, информационными пунктами для туристов.
 - Поддержка развития служб такси и каршеринга (в т.ч. электромобильного).
 - Поддержка сервисов аренды средств индивидуальной мобильности (электровелосипеды, электросамокаты) с возможностью субсидирования для местных жителей.
 - Создание или развитие станции технического обслуживания для различных видов техники, включая сельскохозяйственную и тяжелую.
 - Рассмотрение возможности развития водного транспорта (речные трамвайчики) для туристических и транспортных целей (при условии экологической безопасности).

2.5. Связь, телекоммуникации и цифровая трансформация

- **Цели:** Обеспечение повсеместного доступа к качественной связи и высокоскоростному интернету, внедрение цифровых технологий для удобства жителей и эффективности управления.
- **Мероприятия:**
 - Развитие сетевой инфраструктуры: прокладка оптоволоконных линий связи во все населенные пункты, улучшение покрытия сотовой связи.
 - Оборудование удаленных туристических маршрутов и стоянок средствами экстренной связи.
 - Создание инфраструктуры и условий для развития дистанционной работы, обучения и телемедицины.

- Разработка и внедрение цифровых сервисов для жителей и туристов: единый районный портал, мобильное приложение (с информацией, услугами, возможностью обратной связи), цифровой справочник.
- Внедрение элементов "умного управления" в муниципальную сферу: геоинформационная система (ГИС) района, системы электронного мониторинга показателей, цифровые платформы для взаимодействия с гражданами.
- Цифровизация туристических маршрутов и объектов культуры (QR-коды, аудиогиды, виртуальные туры).

2.6. Общественная безопасность

- **Цели:** Обеспечение личной и общественной безопасности граждан, профилактика правонарушений.
- **Мероприятия:**
 - Развитие системы видеонаблюдения ("Безопасный город/село") в общественных местах и на объектах инфраструктуры.
 - Реализация программ профилактики правонарушений среди населения, особенно молодежи.
 - Поддержка деятельности добровольных народных дружин, казачьих обществ в охране общественного порядка во взаимодействии с правоохранительными органами.
 - Развитие системы военно-патриотического воспитания молодежи (клубы, мероприятия, поддержка проектов).

2.7. Продовольственная безопасность и устойчивое сельское хозяйство

- **Цели:** Обеспечение населения качественными и доступными продуктами питания местного производства, развитие эффективного и экологичного сельского хозяйства.
- **Мероприятия:**
 - Комплексная поддержка фермерских хозяйств и ЛПХ, ориентированных на экологичное производство: сопровождение в получении субсидий и грантов, консультационная поддержка, обучение современным агротехнологиям.
 - Стимулирование и поддержка сельскохозяйственной кооперации (производственной, сбытовой, перерабатывающей).
 - Развитие местной переработки сельхозпродукции: создание или модернизация мини-цехов и заводов (мясо, молоко, сыр, чай, овощи, ягоды, дикоросы и т.д.), производство продукции с высокой добавленной стоимостью.
 - Развитие инфраструктуры хранения сельхозпродукции (современные склады, овощехранилища, холодильники).
 - Организация системы сбыта местной продукции: создание ярмарок, фермерских рынков, торговых точек во всех населенных пунктах, продвижение на региональные рынки, развитие онлайн-торговли.
 - Стимулирование органического садоводства, овощеводства, растениеводства (теплицы, биовегетарии, грибные фермы и др.).

- Развитие аквакультуры (рыбоводство) на основе местных видов рыб.
- Создание системы сертификации местной экологически чистой/органической продукции.
- Формирование агроэкологического кластера, объединяющего производство, переработку, науку и образование.
- Создание агротехнопарка или опытных площадок для внедрения инноваций в сфере экологического растениеводства и животноводства.

Приоритет 3. Сохранение уникальной экосистемы и экологическое развитие

3.1. Экологическая политика и охрана природы

- **Цели:** Сохранение уникальных природных комплексов и биоразнообразия, минимизация негативного воздействия на окружающую среду, формирование экологической культуры.
- **Мероприятия:**
 - Внедрение обязательной экологической сертификации или экспертизы для новых объектов строительства и реконструкции.
 - Усиление контроля за соблюдением природоохранного законодательства, ограничение застройки в водоохранных зонах, на ценных природных территориях.
 - Разработка и утверждение научно обоснованных правил и норм сбора дикоросов, обеспечивающих их воспроизводство.
 - Разработка и реализация программы создания и благоустройства сети экологических троп и туристических маршрутов с минимальным воздействием на природу.
 - Проведение лесовосстановительных мероприятий, включая посадку лесосадов в предгорных и степных (в долинах) зонах.
 - Стимулирование использования экологически чистых, местных и возобновляемых строительных материалов.
 - Организация работ по расчистке лесных завалов (в т.ч. в местах схода лавин) с последующим лесовосстановлением.
 - Вовлечение местного населения, молодежи и волонтеров в природоохранные мероприятия (субботники, посадка деревьев, мониторинг).
 - Стимулирование перехода населения и предприятий на возобновляемые источники энергии (ВИЭ) через субсидии, льготы, гранты.
 - Создание и обеспечение функционирования особо охраняемых природных территорий (ООПТ) местного значения.
 - Разработка и внедрение системы общественного экологического мониторинга (качество воздуха, воды, состояние почв).
 - Внедрение принципов циркулярной экономики (сокращение отходов, повторное использование, переработка).
 - Реализация программ экологического просвещения для населения и туристов.

- Разработка и популяризация "Экологического кодекса Усть-Коксинского района" (свод правил поведения на природе).
- Рассмотрение возможности создания муниципальной программы компенсации углеродного следа туристов (например, через поддержку лесовосстановления).

3.2. Использование и охрана водных объектов

- **Цели:** Обеспечение населения качественной питьевой водой, сохранение чистоты и биоразнообразия рек и озер, рациональное водопользование.
- **Мероприятия:**
 - Организация регулярного мониторинга качества воды (физико-химические и биологические показатели).
 - Создание системы оперативного контроля качества воды.
 - Благоустройство родников, источников питьевой воды, зон отдыха у воды, расчистка и укрепление берегов.
 - Восстановление прибрежных защитных полос, посадка древесно-кустарниковой растительности вдоль водоемов.
 - Реализация программ по очистке русел рек и водоемов от бытового мусора и естественных завалов (при необходимости и по результатам экспертизы).
 - Предотвращение загрязнения водоемов сточными водами (контроль за сбросами, строительство очистных).
 - Оптимизация водопотребления в сельском хозяйстве (капельное орошение и др.) и промышленности.
 - Популяризация водосбережения среди населения, стимулирование установки водосберегающего оборудования.
 - Проведение мероприятий по восстановлению водных биоресурсов (зарыбление местными видами рыб).

3.3. Чистый воздух

- **Цели:** Улучшение качества атмосферного воздуха, снижение выбросов загрязняющих веществ.
- **Мероприятия:**
 - Организация мониторинга качества атмосферного воздуха (стационарные и мобильные посты).
 - Модернизация котельных (особенно угольных) и промышленных объектов с целью снижения выбросов (установка фильтров, переход на более экологичное топливо/технологии, такие как тепловые насосы и др.).
 - Стимулирование газификации (при наличии технической возможности) или перехода на экологичные виды отопления (электричество от ВИЭ, пеллеты, тепловые насосы и др.) в частном секторе.
 - Стимулирование использования экологически чистого общественного и личного транспорта (электромобили, электробусы и др.).

- Повышение энергоэффективности существующих общественных и коммерческих зданий (утепление).
- Поддержка и расширение зеленых насаждений в населенных пунктах, создание парков, скверов, защитных лесополос.
- Стимулирование создания "зеленых крыш" и вертикального озеленения на общественных и коммерческих зданиях.

3.4. Ликвидация накопленного вреда и обращение с отходами

- **Цели:** Уменьшение негативного воздействия накопленного экологического ущерба, создание эффективной и безопасной системы обращения с отходами, сокращение объемов захоронения.
- **Мероприятия:**
 - Инвентаризация и оценка объектов накопленного экологического вреда (несанкционированные свалки, загрязненные территории).
 - Разработка и реализация планов рекультивации выявленных загрязненных территорий и старых полигонов ТКО.
 - Повсеместное внедрение системы раздельного сбора ТКО (установка контейнеров, информирование населения).
 - Создание инфраструктуры для сбора и временного накопления отсортированных отходов.
 - Поддержка создания предприятий по переработке вторсырья (пластик, стекло, бумага, металл и пр.) в полезную продукцию.
 - Стимулирование компостирования органических отходов в ЛПХ и на предприятиях.
 - Проведение регулярных экологических акций по очистке территорий с участием общественности.
 - Популяризация принципов ответственного потребления и сокращения образования отходов.
 - Стимулирование отказа от одноразовой пластиковой посуды и упаковки в пользу многоразовых или биоразлагаемых альтернатив (информационные кампании, поддержка бизнеса).
 - Обеспечение безопасного обращения с опасными отходами (батарейки, лампы, аккумуляторы).
 - Создание или модернизация полигона для безопасного захоронения не утилизируемых остатков ТКО в соответствии со всеми экологическими нормами.

Приоритет 4. Устойчивый экономический рост и эффективное управление

4.1. Инвестиционная политика

- **Цели:** Привлечение инвестиций в приоритетные отрасли экономики, создание благоприятного инвестиционного климата, стимулирование создания новых производств и услуг.
- **Мероприятия:**

- Создание и поддержка функционирования инвестиционного портала района с информацией о проектах, мерах поддержки, ресурсах.
- Разработка инвестиционных программ и "коробочных" решений для инвесторов по приоритетным направлениям (эко-агропром, туризм, переработка, ВИЭ, IT).
- Формирование подготовленных инвестиционных площадок (с инфраструктурой).
- Рассмотрение возможности создания территории с особыми экономическими условиями (например, ТОСЭР или ее элементы) для стимулирования инвестиций.
- Предоставление налоговых и иных льгот инвесторам, реализующим значимые для района проекты и создающим рабочие места.
- Содействие в привлечении финансирования через федеральные и региональные институты развития, фонды (Сколково, ФРП и др.), организация взаимодействия с ними.
- Проведение районных инвестиционных форумов, презентация потенциала района на внешних площадках.

4.2. Развитие малого и среднего предпринимательства (МСП) и кооперации

- **Цели:** Увеличение вклада МСП в экономику района, создание новых рабочих мест, поддержка местных производителей и инициатив.
- **Мероприятия:**
 - Создание и поддержка муниципального бизнес-инкубатора/акселератора с фокусом на экотуризм, агробизнес, ремесла, IT.
 - Развитие инфраструктуры поддержки МСП: коворкинги, технопарки (при наличии запроса и потенциала).
 - Запуск муниципальных программ микрофинансирования, грантовой поддержки и субсидирования для начинающих и действующих предпринимателей в приоритетных сферах.
 - Создание центра поддержки фермеров, сельскохозяйственных и потребительских кооперативов (консультации, обучение, помощь в оформлении).
 - Организация регулярных обучающих программ, семинаров, мастер-классов по основам бизнеса, маркетингу, финансам, проектному управлению для населения и предпринимателей.
 - Поддержка создания и деятельности бизнес-ассоциаций, союзов, гильдий ремесленников.
 - Содействие в выходе местной продукции и услуг на электронные торговые площадки, развитие интернет-торговли.
 - Создание единого окна или платформы для получения информации о мерах поддержки, грантах, субсидиях.

4.3. Межрегиональные и международные связи

- **Цели:** Расширение экономического и гуманитарного сотрудничества, привлечение передового опыта, технологий и инвестиций, продвижение потенциала района.

- **Мероприятия:**

- Установление и развитие партнерских связей с другими районами и регионами России со схожей спецификой или взаимодополняющими экономиками.
- Участие делегаций района в российских и международных выставках, форумах, ярмарках (туризм, сельское хозяйство, инвестиции).
- Организация бизнес-миссий и ознакомительных поездок в район для потенциальных партнеров и инвесторов (в т.ч. из дружественных стран, БРИКС).
- Продвижение туристического потенциала района на российском и международном рынках через участие в турвыставках, создание качественных информационных материалов, работу с туроператорами.
- Развитие сотрудничества с международными организациями и фондами (в т.ч. стран БРИКС) для реализации совместных проектов в сфере образования, науки, экологии, инфраструктуры (при наличии возможностей и соответствия целям).

4.4. Наука, инновации и образование для экономики

- **Цели:** Стимулирование научных исследований и разработок с приоритетом на стратегию устойчивого развития, внедрение инноваций в ключевые отрасли экономики, развитие наукоемких производств, обеспечение экономики квалифицированными кадрами.

- **Мероприятия:**

- Поддержка создания и развития научно-исследовательских центров, лабораторий, опытных площадок по приоритетным направлениям устойчивого развития (в том числе органическое с/х, ВИЭ, биотехнологии, экология, туризм, IT).
- Поддержка инновационных проектов, стартапов и их коммерциализации (гранты, конкурсы, акселерация).
- Укрепление сотрудничества с ВУЗами и научными институтами (региональными и федеральными): создание совместных кафедр, лабораторий, реализация совместных исследовательских и образовательных программ, открытие филиалов (по приоритетным для региона направлениям).
- Создание условий для развития IT-сектора (инфраструктура, кадры, поддержка стартапов).

4.5. Кадровая политика и производительность труда

- **Цели:** Повышение квалификации и производительности труда, обеспечение экономики необходимыми кадрами, создание системы мотивации.

- **Мероприятия:**

- Развитие системы профессионального обучения и переподготовки кадров (в т.ч. дистанционно) по востребованным в районе специальностям.
- Внедрение системы наставничества на предприятиях и в организациях.
- Разработка и внедрение программ мотивации и стимулирования труда, направленных на повышение производительности и качества.

- Развитие дуального образования: тесное сотрудничество образовательных учреждений с предприятиями района для подготовки кадров под конкретные рабочие места.

4.6. Устойчивость финансовой системы и эффективность управления ресурсами

- **Цели:** Обеспечение сбалансированности бюджета, повышение эффективности использования бюджетных средств и муниципального имущества.
- **Мероприятия:**
 - Оптимизация бюджетных расходов, внедрение инструментов бюджетирования, ориентированного на результат.
 - Повышение доходной базы бюджета за счет развития экономики и эффективного управления муниципальной собственностью.
 - Привлечение внебюджетных источников финансирования (гранты, инвестиции, ГЧП).
 - Развитие финансового рынка на местном уровне (поддержка кооперации, доступ к фин. услугам).
 - Внедрение принципов "зеленых закупок" в муниципальной сфере.

4.7. Управление муниципальной собственностью и земельными ресурсами

- **Цели:** Эффективное и рациональное использование муниципального имущества и земельных ресурсов в интересах развития района и его жителей.
- **Мероприятия:**
 - Проведение полной инвентаризации и оценки эффективности использования муниципального имущества и земельных ресурсов.
 - Разработка и реализация программ вовлечения в хозяйственный оборот неиспользуемых или неэффективно используемых объектов и земель (аренда, приватизация – прозрачно и с учетом мнения населения).
 - Предусмотреть возможность передачи неэффективно используемых государственных/муниципальных объектов (зданий, предприятий) в управление кооперативам или бизнесу для реализации социально значимых проектов.
 - Разработка и актуализация документов территориального планирования и градостроительного зонирования с учетом приоритетов Стратегии и мнения жителей.
 - Содействие гражданам в оформлении прав на земельные участки (паи, ЛПХ, ИЖС), в т.ч. через создание консультационных центров.
 - Разработка механизмов передачи не востребуемых или залежных земель сельскохозяйственного назначения мотивированным пользователям (фермерам, кооперативам, ЛПХ) для ведения с/х деятельности.

ОТРАСЛЕВЫЕ КОМПЛЕКСЫ ЭКОНОМИКИ (Ключевые направления)

- **Минерально-сырьевой комплекс (приоритет - местные строительные материалы):**

- **Цель:** Обеспечение потребностей района в местных строительных материалах (глина, песок, щебень, ПГС) при строгом соблюдении экологических норм и минимизации воздействия на окружающую среду.
- **Мероприятия:** Проведение геологоразведки и оценки запасов; обязательная экологическая экспертиза всех проектов; использование щадящих технологий добычи; обязательная рекультивация нарушенных земель; строгий мониторинг и контроль. Разработка месторождений – только после общественного обсуждения и с учетом мнения населения.
- **Топливо-энергетический комплекс (приоритет - ВИЭ и энергоэффективность):**
 - **Цель:** Обеспечение энергетической безопасности, снижение зависимости от привозного топлива, уменьшение выбросов, повышение энергоэффективности.
 - **Мероприятия:** Стимулирование установки солнечных панелей и коллекторов; развитие ветроэнергетики (малые, бесшумные установки); использование геотермальной энергии (тепловые насосы); биоэнергетика (использование отходов с/х и лесопереработки); модернизация сетей; внедрение энергосберегающих технологий во всех сферах.
- **Агропромышленный комплекс (приоритет - экологически чистое производство и переработка):**
 - **Цель:** Обеспечение продовольственной безопасности, производство и переработка высококачественной органической продукции, развитие сельских территорий, агротуризм.
 - **Мероприятия:** Поддержка фермеров и кооперативов; развитие глубокой переработки; создание бренда местной продукции; развитие агротуризма; сертификация органической продукции; внедрение современных агротехнологий.
- **Туристско-рекреационный комплекс (приоритет - экологический, сельский, культурно-познавательный туризм):**
 - **Цель:** Формирование конкурентоспособного турпродукта, привлечение туристов, создание рабочих мест (с приоритетом для местного населения), сохранение природы и культуры при регулировании турпотока.
 - **Мероприятия:** Развитие экотроп и маршрутов; создание качественной и разнообразной инфраструктуры (гостиницы, глэмпинги, кафе, центры досуга); развитие событийного туризма; сохранение и использование культурного наследия; подготовка местных кадров; маркетинг и продвижение; формирование туристических кластеров.

ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

- **Опорные территории развития:**
 - **Цель:** Концентрация ресурсов на территориях (населенных пунктах или их группах) с наибольшим потенциалом роста для достижения мультипликативного эффекта.
 - **Мероприятия:** Идентификация опорных территорий на основе анализа и с учетом мнения населения; разработка для них индивидуальных мастер-планов развития; приоритетное развитие инфраструктуры; поддержка местных инициатив и бизнеса; формирование на их базе туристических и агропромышленных кластеров.

- **Реформирование и повышение эффективности местного самоуправления:**
 - **Цель:** Повышение эффективности управления, ответственности местных органов власти, вовлечение граждан в принятие решений.
 - **Мероприятия:** Рассмотрение возможностей расширения полномочий МСУ; укрепление их финансовой базы; совершенствование межбюджетных отношений; повышение квалификации муниципальных служащих; внедрение цифровых технологий в управление; развитие форм участия граждан (инициативное бюджетирование, ТОСы, общественные советы); реализация принципов открытости, подотчетности, subsidiarity.

ПРИОРИТЕТНАЯ ПОДДЕРЖКА МЕСТНОГО БИЗНЕСА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

- **Принцип:** Установить в качестве одного из ключевых принципов реализации Стратегии **приоритетное привлечение субъектов малого и среднего предпринимательства, зарегистрированных и осуществляющих деятельность на территории Усть-Коксинского района**, к выполнению работ, оказанию услуг и поставке товаров, необходимых для реализации мероприятий Стратегии.
- **Механизмы:**
 - Разработка рекомендаций и (где применимо законодательством) требований для муниципальных заказчиков и исполнителей проектов по максимальному вовлечению местных подрядчиков и поставщиков.
 - Информирование местного бизнеса о планируемых закупках и проектах в рамках Стратегии.
 - Содействие в повышении конкурентоспособности местных предприятий для участия в закупках (обучение, консультации по подготовке документации).
 - Стимулирование кооперации местных предприятий для выполнения крупных заказов.

ОРГАНИЗАЦИЯ РАЗРАБОТКИ И РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

1. Механизмы разработки и управления Стратегией:

- **Координационный совет:** Формирование Координационного совета по разработке и реализации Стратегии с участием представителей администрации района, депутатского корпуса, бизнеса, общественных организаций, научных кругов и активных граждан.
- **Система управления:** Разработка детальной системы управления реализацией Стратегии, включая:
 - Матрицу ответственности (RACI).
 - План коммуникаций.
 - Механизмы контроля и отчетности.
- **Финансовое обеспечение:** Разработка детального финансового плана (см. Примечание в начале).
- **Управление рисками:** Проведение анализа сильных сторон, слабых сторон, возможности, угрозы (SWOT-анализа) и разработка карты рисков (см. Примечание).

- **Синхронизация:** Обеспечение соответствия Стратегии документам РФ и Республики Алтай (см. Примечание).

2. Дорожная карта реализации Стратегии (основные этапы):

- **Краткосрочный период (условно 2025-2027 гг.):** Утверждение Стратегии и Нормативный правовых актов; создание координационного совета; запуск ключевых муниципальных программ; подготовка ПСД (проектно-сметной документации); внедрение системы мониторинга (Ключевых Показателей Эффективности (КПЭ)).
- **Среднесрочный период (условно 2028-2030 гг.):** Реализация инфраструктурных проектов; формирование кластеров; развитие кооперации и малого среднего предпринимательства; межмуниципальное сотрудничество; промежуточная оценка КПЭ и корректировка Стратегии.
- **Долгосрочный период (условно 2031-2035 гг.):** Достижение ключевых КПЭ; переход к устойчивому развитию; закрепление бренда района; начало разработки стратегии на следующий период.

3. Механизм мониторинга и оценки реализации Стратегии:

- **Ключевые Показатели Эффективности (КПЭ):** Разработка измеримых показателей по основным сферам (демография, экономика, туризм, экология, социальная сфера, качество жизни) с целевыми значениями (см. Примечание).
- **Периодичность:** Ежеквартальный/полугодовой оперативный мониторинг, ежегодная комплексная оценка, промежуточная оценка (2027, 2030 гг.), итоговая оценка (2035 г.).
- **Отчетность и корректировка:** Ежегодный публичный отчет о реализации Стратегии. Общественные слушания. Процедура внесения изменений в Стратегию.

4. Инструменты реализации:

- Участие в федеральных и региональных госпрограммах и нацпроектах.
- Привлечение грантов.
- Механизмы ГЧП.
- Стимулирование частных инвестиций.
- Инициативное бюджетирование, краудфандинг.

ДОРОЖНАЯ КАРТА РЕАЛИЗАЦИИ ДАННОЙ ИНИЦИАТИВЫ (ПОСЛЕ ЕЁ ОДОБРЕНИЯ НА РОИ)

1. **Формирование официальной Рабочей группы:** Создание при администрации района межведомственной рабочей группы по разработке Стратегии с включением общественности, экспертов, бизнеса (~1-2 мес.).
2. **Определение источников финансирования разработки Стратегии:** Поиск и выделение средств на исследования, экспертизу, организацию процесса (~2-3 мес.).
3. **Проведение комплексных исследований:** Сильные стороны, слабые стороны, возможности, угрозы, оценка потенциала, анализ конкурентов, опросы населения/бизнеса и т.д. (~3-6 мес.).
4. **Разработка проекта Стратегии:** Подготовка текста с учетом исследований, предложений, требований к финансовому плану, КПЭ, рискам, мониторингу (~6-9 мес.).

5. **Общественное обсуждение проекта Стратегии:** Публичные слушания, онлайн-обсуждение, сбор предложений (~1-2 мес.).
6. **Доработка проекта Стратегии:** Внесение изменений по итогам обсуждения (~1 мес.).
7. **Утверждение Стратегии:** Согласование и утверждение Советом депутатов района (~1-2 мес.).

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Ожидаемые результаты будут выражены в **конкретных, измеримых показателях** по следующим ключевым сферам:

- **Социальная сфера:** Повышение уровня и качества жизни населения; рост удовлетворенности жителей; улучшение демографической ситуации; развитие социальной инфраструктуры (образование, здравоохранение, культура, спорт); создание новых качественных рабочих мест; снижение уровня бедности.
- **Экономика:** Рост валового муниципального продукта; диверсификация экономики; увеличение объема инвестиций; рост числа субъектов МСП и их вклада в экономику; повышение производительности труда; рост доходов населения.
- **Экология:** Сохранение уникальных природных комплексов и биоразнообразия; улучшение качества окружающей среды (воздух, вода, почва); создание эффективной системы обращения с отходами; повышение уровня экологической культуры.
- **Инфраструктура:** Модернизация и развитие транспортной, инженерной (ЖКХ, энергетика, связь) и социальной инфраструктуры.
- **Управление:** Повышение эффективности муниципального управления; рост вовлеченности граждан в принятие решений.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Предлагаемая инициатива направлена на запуск процесса разработки **комплексной, профессиональной и отвечающей интересам жителей** Стратегии социально-экономического развития Усть-Коксинского района до 2035 года. Успешная реализация Стратегии возможна только при условии **консолидации усилий власти, бизнеса и общества**, активного **участия местного населения** на всех этапах, **синхронизации** с региональными и федеральными приоритетами, а также **регулярного мониторинга и гибкой корректировки** планов. Данный документ является основой для дальнейшей глубокой проработки и общественного обсуждения.