Начать переход к новому социально-технологическому укладу

Роснефть как общенародное достояние

## Природные Ресурсы: Благо или Зло?

Выведена парадоксальная экономическая закономерность: чем богаче страна природными богатствами, тем беднее ее население, и наоборот - чем меньше природных ресурсов и полезных ископаемых, тем богаче страна, талантливее и трудолюбивее народ этой страны, что и названо «ресурсным проклятием».

Выведена также парадоксальная статистическая закономерность: повышение цен на экспортируемое сырье на 10% означает, что показатель ВВП на душу населения будет на 5% ниже или выше чем было бы без повышения, все в зависимости от качества развития человеческого капитала, науки и технологии, социально-политических институтов и государственного управления.

Подобное ресурсное, сырьевое, нефтегазовое проклятие все сильнее довлеет над Россией, усугубляемое коррупцией, недоразвитой государственной системой и неэффективной социальной, экономической и государственной политикой.

Приток сверхдоходов от экспорта сырьевых товаров позволяет власти не заботиться о развитии экономики, заниматься перераспределением "ренты", держась за власть подкупами элиты и избирателей, проводить популистскую политику, искусственно поддерживать высокую занятость и зарплату в госсекторе, предоставлять гражданам некоторые социальные блага, пропагандируя неэффективные и ненужные политические инфраструктурные проекты.

Благодаря сезонным сырьевым сверхдоходам, власти могут позволить себе проводить неэффективную политику: все ошибки можно сгладить за счет сырьевых нефтедолларов. Государство не живет будущим, элиты живут одним днем, коррупция приобретает хищнический характер: надо взять все сейчас и сегодня, пока цены на сырье высоки, «куй железо, пока горячо».

Нефть, газ, уголь, лес, зерно, уголь, металлы, руды, платина, золото, алмазы, удобрения, апатиты, электроэнергия, информация и … мозги, все гигантскими потоками идет на дешевый экспорт, во все части света, Европу и Америку, Азию и Африку, всеми видами транспорта, водным и сухопутным, воздушным и электронным, а также трубопроводным.

В перспективе ожидается быстрое истощение национального богатства и стратегического сырья через внедрение новой трубопроводной транспортной технологии Hyperloop (РЖД подписал недавно контракт с Space Exploration Technologies Corporation на пробный участок) для высокоскоростной перекачки нефти, газа, нефтепродуктов, угля, руды… на Запад, Юг, и Восток.

Сегодня ресурсозависимая Россия - главный мировой экспортер материальных стратегических ресурсов, топлива и энергии, нефти и газа, и один из главных импортеров нематериального ресурса: знания и информации, информационных продуктов и услуг.

В долгосрочной перспективе, ресурсная зависимость страны неизбежно приводит к уменьшению уровня и качества жизни населения, слабой устойчивости экономики, ухудшению государственных институтов и задержке необходимой смены социально-технологического уклада.

В результате, страна все больше и больше превращается в экономически отсталую сырьевую колонию глобального масштаба с самой коррупционной политической системой, бесполезным малокомпетентным правительством, трудоемкой национальной экономикой, устаревшим трудоемким производством и металлоемким машиностроением, слабой научно-технологической политикой, отсталой информационной инфраструктурой, антигуманной социальной политикой и тяжелейшими экологическими проблемами.

Но не все богатые природными ресурсами страны страдают из-за своего богатства: США, Норвегия, Канада, Австралия живут неплохо, несмотря на значительные запасы нефти, газа, и прочих полезных ископаемых.

Объяснение подобному феномену очень немудренное: стоимость конечных продуктов глубокой переработки в десятки, если не в сотни раз превышает стоимость сырья.

Здесь хватает разума на глубокую переработку сырья и сдерживающую фискальную или бюджетно-налоговую политику: при спаде цен на сырьевые товары налоги снижаются, а государственные закупки и трансферты увеличиваются, поддерживая спрос. При перегреве экономики, наоборот, налоги увеличиваются, а бюджетные расходы, направленные на стимулирование спроса, сокращаются.

То есть, при умном государстве, ресурсы – это благо, при глупом государстве, ресурсы – это зло.

## Нефтяная Зависимость

Один из важнейших стратегических ресурсов, нефть, или «черное золото», все еще остается важнейшим видом сырья для современной промышленности и транспорта, оставаясь в центре международной экономики и политики.

Стоимость конечных нефтепродуктов глубокой переработки в десятки, если не в сотни раз превышает стоимость сырой нефти.

Сырая нефть – главная статья российского экспорта, при этом на огромных территориях нашей страны есть все виды топливного сырья: сланцевое, торфяное, угольное, газовое и нефтяное, а также неисчерпаемый потенциал энергии вод, ветра, биотоплива, земли и солнца.

Та же высокотехнологичная «сланцевая революция» в США позволила перенасытить рынок нефти и газа, отбросив российскую ресурсную экономику далеко назад.

В результате ресурсного проклятья, будучи второй по добыче после Саудовской Аравии, свыше 500 млн т в год, Россия прочно занимает первое место в мире по распродаже главного стратегического ресурса и ценнейшего вида сырья и топлива, тем самым устанавливая полную зависимость национальной экономики от мировых цен на нефть.

В гигантских масштабах, сырая нефть перекачивается через систему транспортных трубопроводов на запад, восток, юг и север, через Северный морской путь. Главные потоки российской нефти за рубеж транспортируются по нефтепроводам из Среднего Приобья, здесь добывалось 2/3 российской нефти, но все ценные месторождения выработаны, Волго-Уральского района, ¼ российской нефти, на все стороны света:

запад, в Белоруссию, Восточную и Западную Европу, через Балтийское море

юго-запад, южные порты Черноморско-Азовского бассейна и Северный Кавказ

восток в Китай, вдоль Трансиба, а также нефтепроводом Восточная Сибирь – Тихий Океан для нефти Сахалина в страны Азиатско-Тихоокеанского региона

через центр страны, нефтяное кольцо с НПЗ в Москве, Рязани, Ярославле, с дальней откачкой на запад через Санкт-Петербург и главный нефтеэкспортный порт Приморск и т.д.

При сохраняющейся зависимости российской экономики от мировых цен на нефть вопросы развития высокотехнологичного, качественного и конкурентного топливно-энергетического рынка являются жизненно важными для национальной безопасности и качества жизни российских граждан.

## Кто и Как Реализует Ресурсное Проклятие?

Лидером нефтегазовой промышленности Российской Федерации и одной из крупнейших компаний мирового топливно-энергетического комплекса является ПАО НК «Роснефть»: нефтегазовая компания, 69,5% акций которой принадлежит государству, разделившая с «Газпромом» основные активы Министерства нефтяной и газовой промышленности СССР и государственной нефтяной компании «Роснефтегаз».

В 1990-х из состава «Роснефти» были выведены лучшие активы, «ВНК», «ОНАКО», «СИДАНКО», «ТНК», и «Сибнефть», и приватизированы за бесценок.

Потребовались громадные государственные ресурсы и усилия, чтобы консолидировать потерянную собственность. Сегодня основные добывающие активы ОАО НК «Роснефть»— ООО «РН-Юганскнефтегаз» (57 % добычи), ООО «РН-Пурнефтегаз», ОАО «Томскнефть ВНК» в Западной Сибири, ЗАО «Ванкорнефть» Восточная Сибирь и ООО «РН-Сахалинморнефтегаз» на Дальнем Востоке, «РН-Северная нефть» в Республике Коми, ОАО"Самаранефтегаз", ОАО «Удмуртнефть». Плюс 9 крупных нефтеперерабатывающих заводов: Комсомольский, Туапсинский, Куйбышевский, Новокуйбышевский, Сызранский, Ачинский, Саратовский НПЗ, Рязанская нефтеперерабатывающая компания и Ангарская нефтехимическая компания, и 4 НПЗ общей мощностью 11,5 млн т в Германии.

На 31.12.2014 доказанные запасы углеводородов НК «Роснефть» составили 33 977 млн барр. н.э. (4 595 млн т н.э.). По классификации PRMS (Система управления углеводородными ресурсами) запасы углеводородов по категории 3Р на 31.12.2014 составили 106 359 млн барр. н. э. (14 428 млн т н.э.), в основном, за счет бурения и ввода в разработку новых участков, как шельфовые проекты: «Сахалин-1», Северная оконечность месторождения Чайво и Одопту-море «Северный купол». К примеру, новая Карская морская нефтеносная провинция по объему ресурсов (130 млн тонн нефти и 396 млрд кубометров газа) превосходит такие нефтегазоносные провинции, как Мексиканский залив, бразильский шельф, шельф Аляски и Канады.

На 6 июня 2016 года ПАО «НК «Роснефть» владеет 55 лицензиями на участки континентального шельфа Российской Федерации с ресурсами углеводородов по этим участкам около 43 миллиардов тонн нефтяного эквивалента. Основные регионы местоположения лицензионных участков ПАО «НК «Роснефть»: Западная Арктика — Баренцево, Печорское и Карское моря (19 проектов); Восточная Арктика — море Лаптевых, Восточно-Сибирское и Чукотское моря (9 проектов); Дальний Восток — Охотское море (20 проектов); Южные моря России — Черное, Азовское и Каспийское (8 проектов).

По итогам 2014 г. добыча углеводородов Компании составила 251,6 млн т.н.э.

Роснефть задает структуру российского экспорта нефтепродуктов, как существенно деформированную от структуры мирового потребления нефтепродуктов.

В настоящее время в экспорте преобладают жидкие топлива (мазут) - 55% и дизельное топливо - 30%, доля автобензина составляет лишь около 3%. В структуре мирового потребления нефтепродуктов мазут составляет менее 10%, реактивное и дизельное топливо - 40%, бензин - около 30%.

Из-за невысокого качества нефтепродуктов, поставляемых на экспорт, они в основном используются либо в качестве сырья для последующей переработки, либо в качестве продукции, удовлетворяющей потребностям рынков таких развивающихся стран, как Китай, Индия, Индонезия и страны СНГ. Причем такой экспорт нефтепродуктов в сложившихся ценовых, налоговых и тарифно-таможенных условиях выгоден собственникам Роснефти, но не выгоден государству.

Ситуация на рынке нефтепродуктов полностью зависит от стратегии нефтяных компаний, формирующейся под воздействием цен на нефть, товарной структуры и географии спроса.

В итоге, глубина российской нефтепереработки (70,7% в 2011 году) значительно ниже по сравнению с ведущими странами мира (85 - 95%), соответственно структура и качество выпускаемой продукции не удовлетворяют современным требованиям конкурентоспособной экономики.

Мощности вторичной переработки в России не превышают 50% от мощностей первичной переработки, тогда как в среднем в мире отношение вторичных мощностей к первичным составляет не менее 90%.

До сих пор наиболее освоенными процессами в нефтеперерабатывающей промышленности России являются гидрокрекинг и каталитический крекинг. Тогда как развитие нефтеперерабатывающей промышленности характеризуется ростом мощностей деструктивных процессов (термический крекинг, висбкрекинг, каталитический крекинг, гидрокрекинг, коксование); ростом мощностей облагораживающих процессов (каталитический риформинг на облагораживание бензинов, изомеризация, гидроочистка топлив, сернокислотное алкилирование, производство оксигенатов); повышением доли мощностей вторичных процессов по отношению к первичной переработке нефти; ростом производства светлых нефтепродуктов (автобензин, дизельное топливо и др.) и резким снижением производства мазута топочного, загрязняющего природную среду.

Такие перспективы для Роснефти трудно достижимы, поскольку 22 из 27 крупных НПЗ нефтяных компаний работают по 40 - 50 лет и нуждаются в полной технологической автоматизации, экологизации и интеллектуализации.

Являясь одной из крупнейших мировых публичных энергетических корпораций, в компании отсутствует комплексная Экологическая Политика, Социальная Политика, Экономическая Политика и Технологическая Политика в области устойчивого развития.

Программа инновационного развития ОАО «НК «Роснефть», призванная обеспечить ее технологическое лидерство и ее стратегические цели, ведется формально: в 2012 г. подано только 18 заявок на патенты, тогда как у крупных зарубежных компаний счет идет на тысячи.

Кроме этого, в результате коррупционной многомиллиардной покупки«Сибнефти» у Абрамовича и ТНК-BP за $55 млрд у BP, «Альфа-групп», Access Industries и «Реновы» Вексельберга значительно увеличился долг компании. В сравнении с прибылью её долговая нагрузка выше, чем у любой другой крупной нефтяной компании мира, кроме бразильской Petrobras. В конце 2014 года Роснефть разместила облигации на 625 млрд руб., и после девальвации рубля капитализация «Роснефти» упала до $35,6 млрд.; на 24.12.2015 г. капитализация Роснефти составляла 2 666, 50 млрд. руб.

«Роснефть» обращалась в правительство с просьбой о финансовой помощи компании в размере 1,5 трлн руб. в виде выкупа новых облигаций «Роснефти» за счет Фонда национального благосостояния (части Стабилизационного фонда).

Кроме этого, Роснефть считается самой грязной нефтяной компанией в мире. Согласно Росприроднадзору, в 2011 году в Ханты-Мансийском АО, Роснефть допустила 2727 разливов нефти, что составляет 75 % от общего числа разливов. При этом стратегическим направлением развития шельфовых проектов ПАО «НК «Роснефть» объявляется освоение континентального шельфа Арктических морей с нефтегазовыми компаниями мира — ExxonMobil, Eni, Statoil.

Каждый год по вине Роснефти происходит более 10 тысяч разливов нефти.

В целом, НК «Роснефть», как и «Газпром» - главный оплот инерционной ресурсной экономики, невосприимчива к инновациям и новым чистым технологиям и закрепляет за Россией глобальный имидж страны, вывозящей свои стратегические ресурсы в виде дешевого сырья. Что делает экономику России и ее бюджет крайне зависимыми от колебаний мировых цен на сырьевые товары и необходимости закупки западных инновационных технологий.

С учетом вышесказанного, очевидна необходимость трансформации ПАО НК «Роснефть» в общенародное инновационное предприятие «Роснефть» как движителя новой умной экономики, нового постиндустриального социально-технологического уклада, основанного на знании и информатизации, прорывных инновациях и интеллектуальных технологиях.

Следует отметить, что исследования по эффективному управлению трудовым коллективами общественным ресурсом (коллективной собственностью), не прибегая к схемам приватизации или национализации, получили Нобелевскую премию в 2009 г.

Реальная демократизация производственных отношений – одно из важных направлений социально-экономической политики во многих странах мира, прямой путь к социально-ориентированной инновационной экономике и развитию человеческого капитала.

К примеру, за 20 лет, с 1974 по 1994 гг., американский конгресс принял 25 законодательных актов для превращения рабочих в собственников акционерного капитала на основе плана развития акционерной собственности работников ESOP.

В результате такой социальной государственной политики, на Западе каждый третий взрослый является акционером, в большинстве случаев владея акциями предприятия, на котором осуществляет свою трудовую деятельность.

В Китае, Закон «О коллективных предприятиях в городе и коллективных предприятиях на селе» действует с 1992 года, и доля коллективного сектора в валовой продукции превысила 40% уже в 1995 году.

## Практические результаты

1. Развитие ОН «Роснефть» как лидирующей высокотехнологичной энергетической компании, крупнейшего инвестора альтернативной энергетики, нетрадиционных источников углеводородов (сланцевая нефть, вязкие нефти, бажен, газогидраты, нефть из угля), а также неуглеводородного сырья.

2. Технологическое лидерство по ключевым компетенциям и направлениям: инновационная эко-безопасная нефтегазодобыча, глубокая нефтепереработка, интеллектуальные информационные системы «Умная Нефть».

3. Поддержание удельных капитальных и операционных затрат на уровне лучших мировых показателей.

4. Ресурсная эффективность полного производственного цикла, с внедрением прорывных Технологий нефтепереработки, нефтегазохимии, разработкой инновационных катализаторов и новых продуктов нефтепереработки, с технологичной переработкой тяжелых нефтяных остатков.

5. Высокие международные стандарты экологической, энергетической и промышленной безопасности.

## Решения

Трансформация ОАО НК «Роснефть» в «народное достояние» в форме общенародного предприятия: предприятие, находящееся в коллективной собственности всех российских граждан, имущество и прибыль которого не делится на доли (паи), то есть целиком принадлежащее россиянам и управляемое привлеченными менеджерами и советом управляющих

Новая формулировка статьи 2, пункта 1 №115-ФЗ «Об особенностях правового положения акционерных обществ работников (народных предприятий)»: «народное предприятие может быть создано в порядке, предусмотренном настоящим Федеральным законом, путём преобразования любой коммерческой организации, государственных унитарных предприятий, муниципальных унитарных предприятий и открытых акционерных обществ»

Отменить распоряжение правительства РФ № 2358-р об отчуждении принадлежащих ОАО «Роснефтегаз» акций ПАО «Нефтяная компания "Роснефть"» в количестве до 2 066 727 473 (19,5 % акций) для последующей приватизации

Экологизация и информатизация нефтегазовой промышленности как локомотива нового постиндустриального технологического уклада.